



Revisionens granskning av kommunens arbete mot klimatförändring och förlusten av biologisk mångfald 2024

Förslag till beslut

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna upprättat förslag till yttrande och avge detsamma till kommunrevisionen, samt att ärendet anmäls till kommunfullmäktige.

Ärendebeskrivning

Under våren 2024 genomförde Ernst & Young en granskning på uppdrag av kommunrevisionen gällande kommunens arbete mot klimatförändringarna och förlusten av biologisk mångfald. Nedan följer svar på rekommendationerna i revisionskrivelsen.

Rekommendationer i **fetstil** följt av svaren.

Stärka sin styrning för en tydlig riktning och prioritering i linje med den miljömässiga dimensionen av Agenda 2030 och de svenska miljömålen.

Miljömålen har fått en tydligare prioritering i kommunens styrning och ledning de senaste åren. Miljöpolicyn antogs 2021 och det första hållbarhetsboks slutet kom 2022.

De globala utvecklingsmålen och de nationella miljömålen är grunden för miljöpolicyn och prioriteringen av de målformuleringar som anges där. Miljöpolicyn anger att åtgärderna för att nå målen ska tas fram utifrån Länsstyrelsens åtgärdsprogram. Vid respektive åtgärd i handlingsplan miljö anges det åtgärdsprogram som berörs. För att förtydliga den politiska styrningen av miljöarbetet kommer det vid revidering av miljöpolicyn framgå att det är kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden som fattar beslut om åtgärderna i åtgärdsprogrammen.

Hållbarhetsboks slutet har legat till grund för stärkt styrning i miljömålsarbetet. Till exempel vid revidering av kommunprogrammet 2024–2027 där miljömålen framgår tydligare jämfört med föregående kommunprogram. Den miljömässiga dimensionen av Agenda 2030 behöver dock fortsatt lyftas, och Hållbarhetsboks slutet kommer vara ett centralt underlag för denna utveckling.

Hållbarhetsbokslutets syfte är att

- visa hur kommunens arbete förflyttar oss mot ett mer hållbart samhälle
- granska huruvida kommunens resurser används på ett effektivt sätt i förhållande till de globala målen
- analysera var kommunen behöver lägga fokus för att på bästa sätt bidra till en hållbar värld
- redovisa kommunens strategiska miljöarbete

Hållbarhetsbokslutet ska fortsatt användas som underlag i kommande riskanalyser och som beslutsunderlag, inte minst i budgetarbetet.

Revisionen saknar en röd tråd i styrningen mot målen i Agenda 2030 från kommunprogrammet, miljöhandlingsplanen, nämndernas verksamhetsplaner och bolagens affärsplaner.

Kommunstyrelsen menar att det finns en röd tråd, och att detta är möjligt utan att de globala målen syns i relation till aktiviteter i verksamhetsplaner och affärsplaner. Förutsatt att kommunprogrammets mål ligger i linje med de globala målen, så bör det räcka med att redogöra för kommunprogrammets effektmål i verksamhets- och affärsplanerna. För att få en effektiv kommunikation är det viktigt att sålla i budskapen. Kommunstyrelsen har valt att ha kommunprogrammets effektmål som övergripande mål. Hur dessa mål kopplar till de globala målen kan läsas i kommunprogrammet och mer detaljerat i hållbarhetsbokslutet.

Om även globala mål ska kunna härledas till varje aktivitet, bör det vara specifikt och visa vilket globalt mål som aktiviteten bidrar till. Arbetet med att koppla verksamheternas åtgärder till relevant globalt mål kräver en del arbete då de globala målen har drygt 280 indikatorer. Kopplingen mellan globala mål och kommunprogrammets effektmål kommer förtydligas ytterligare i kommande hållbarhetsbokslut, då fler indikatorer kommer tas med. Samtidigt är det viktigt att hållbarhetsbokslutet inte blir för omfattande utan hålls relativt kort och koncist för att kännas relevant och tillgängligt. Med 17 mål, 169 delmål, 230 internationella och 50 nationella indikatorer är det lätt att en uppföljning av de globala målen leder till många sidor text.

Den röda tråden kan också förtydligas vid nästa revidering av kommunprogrammet.

Kommunstyrelsen håller med revisionen om att relevanta styrdokument bör ha en tydlig koppling till kommunprogrammet effektmål och Agenda 2030.

Identifiera och analysera risker och möjligheter för att säkerställa att kommunen uppnår den miljömässiga dimensionen av Agenda 2030 och de svenska miljömålen.

En fortsatt utveckling av hållbarhetsbokslut och ta tillvara resultatet kommer fortsätta att öka möjligheterna att identifiera och analysera riskerna.

Säkerställa att resultatet av hållbarhetsbokslutet tas tillvara och utgör grund för beslut om åtgärder vid identifierade utvecklingsområden.

Som nämns ovan är ambitionen att hållbarhetsbokslutet ska ligga till grund för olika beslut och prioriteringar. Hållbarhetsbokslutets syfte är inte bara att redovisa vad kommunen gör utan också analysera om det är tillräckligt.

Tydliggöra roller och ansvar inom kommunkoncernen.

Det pågår ett ständigt förbättringsarbete med att tydliga göra rollerna inom koncernen. När det gäller ansvar, är det styrt av kommunfullmäktige i reglementen och ägardirektiv.

Jens Eriksson
Revisionschef
Revisionskontoret
Kommunledningskontoret

Beslutsunderlag

Kommunfullmäktiges beslut 2024-06-18 § 123

Revisionskrivelse - Granskning av kommunens arbete mot klimatförändringar och förlusten av biologisk mångfald, 2024-05-30

Granskningsrapport – Granskning av kommunens arbete mot klimatförändringarna och förlusten av biologisk mångfald, maj 2024

Beslutet expedieras till

Kommunfullmäktige
Kommunrevisionen